

EXCEL exercices & Solutions

Par application métier

Commerce & Management
Marketing
Ressources Humaines
Finance

Étudiant en Master, BTS
En situation professionnelle

Business plan

**Tableaux de bord
avec indicateurs et graphiques**

Tableaux croisés dynamiques

Reporting et planning

Plan d'amortissement

Outils d'analyse et de simulation

Projection de données

**Les fichiers Excel pour réaliser
les exercices sont
téléchargeables sur :
www.elearningtic.com**

Auteur : Sophie Dupas

Année : 2014

Avertissement aux utilisateurs :

Les informations contenues dans cet ouvrage sont données à titre indicatif et n'ont aucun caractère exhaustif. Aussi, ces informations ne sauraient engager la responsabilité de l'auteur ou l'éditeur. Ceux-ci ne pourront être tenus responsables de toute omission, erreur ou lacune qui aurait pu se glisser dans ce produit ainsi que des conséquences, quelles qu'elles soient, qui résulteraient des informations et indications fournies ainsi que de leur utilisation.

Tous les produits cités dans cet ouvrage sont protégés, et les marques déposées par leur titulaire de droits respectifs. Cet ouvrage n'est ni édité ni produit par le propriétaire des programmes sur lesquels il porte et les marques ne sont utilisées qu'à une seule fin de désignation des produits en tant que des noms de ces derniers.

Sommaire

Exercices Thème 1 page 5

Etablir un Prévisionnel Financier :

construire un **Business Plan**

Objectif : *mettre en lumière la cohérence et la solidité d'un projet d'entreprise*

Exercices Thème 2 page 19

Piloter l'activité commerciale :

créer des **tableaux de bord avec indicateurs et graphiques**

Objectif : *mesurer les performances, les risques, intervenir dans le processus de décision*

Exercices Thème 3 page 57

Gérer l'analyse marketing, un reporting des ventes :

créer des **tableaux croisés dynamiques**, des fiches de **synthèses**

Objectif : *savoir exploiter avec efficience les données d'une base*

Exercices Thème 4 page 93

Ressources Humaines et Management:

synthèse, **reporting et planning**

Objectif : *construire un tableau de présences, gérer des primes et objectifs, maîtriser les calculs avec dates et heures*

Exercices Thème 5 page 121

Audit, Finance, Contrôle :

élaborer un **plan d'amortissement**, utiliser des **outils de simulation et projection de données**

Objectif : *s'approprier de nombreuses fonctions « Finance » pour une application économique et financière courante*

Avant propos

Ce livre d'exercices avec solutions est conçu pour accompagner le formateur ou toute personne désirant maîtriser Excel dans son environnement professionnel.

En suivant pas à pas les différentes consignes, l'utilisateur met en pratique progressivement les fonctionnalités les plus courantes aux plus avancées du logiciel.

Exercice Thème 1

Business Plan

Le business plan met en lumière la cohérence et la solidité d'un projet d'entreprise.

Module 1 : Les bases, calcul et fonctions

Business Plan

Connaissances et compétences du Module 1 à mettre en œuvre dans l'exercice

- Mettre au format les valeurs numériques : positif, négatif, pourcentage, décimales
- Réaliser des calculs avec des références relatives, mixtes, absolues:
 - calculs avec opérateurs
 - taux de progression (%/n-1, %/Budget)
 - augmentation
- Utiliser les fonctions SOMME(), ABS()

Exercice Thème 1

Business Plan

Présentation et objectifs

Le business plan permet de formuler dans un tableau les projections d'évolution d'un projet d'entreprise : le chiffre d'affaires, les charges, la marge bénéficiaire (EBE), afin de déterminer le besoin en fonds de roulement (BFR), ainsi la rentabilité de son exploitation.

Pour permettre d'évaluer la cohérence d'un projet d'entreprise et gagner en pertinence, le business plan devra être accompagné d'un développement du contexte, d'une analyse du marché, d'une description du produit, d'une stratégie commerciale, marketing et opérationnelle.

L'exercice business plan proposé correspond à la mise en place de calculs avec opérateurs : additions, soustractions, taux de variation et taux de répartition. Il est important de vérifier la vraisemblance du résultat au fur et à mesure de sa progression dans l'exercice. Certaines données étant saisies au format négatif, une erreur d'inadvertance peut subrepticement se glisser dans les résultats des calculs.

Dans l'exercice proposé, certaines données sont déjà saisies : les chiffres d'affaires prévus de 2014 à 2018 ; le taux de variation étant à calculer. Nous aurions pu décider de saisir uniquement le chiffre d'affaires de la première année ainsi que le taux de variation, pour calculer ensuite les différents chiffres d'affaires des années suivantes.

D'autres données sont déjà saisies : les salaires bruts, le loyer, les charges sur la première année, l'investissement.

Il s'agira donc de construire un prévisionnel financier sur 5 années.

Consignes de réalisation

A partir du classeur Exercice Module 1 Business Plan.xlsx, compléter la feuille de travail BusinessPlan en suivant les consignes et illustrations ci-après.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1										
2		BUSINESS PLAN		<i>en euros</i>						
3										
4		ANNEE		2014	2015	2016	2017	2018		
5		CA		250 000	255 000	260 000	265 000	270 000		
6		Croissance CA (%)			2,0%	2,0%	1,9%	1,9%		
7										
8		Marge brute		137 500	145 350	153 400	161 650	170 100		
9		Marge brute / CA (%)		55%	57%	59%	61%	63%		
10										
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		
17										
18		Loyer	+ 4% /an	-4 000	-4 160	-4 326	-4 499	-4 679		
19		Loyer / CA (%)		1,6%	1,6%	1,7%	1,7%	1,7%		
20										
21		Charges Communication-Marketing		-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000		
22		Charges Communication-Marketing / CA (%)		6,0%	5,9%	5,8%	5,7%	5,6%		
23										
24		Autres achats et charges externes		-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25		Autres achats et charges externes / CA (%)		-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26		Assurance locaux	+ 1,5% /an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27		Services bancaires	+ 2,0% /an	-500	-510	-520	-531	-541		
28		Frais de déplacement	+ 5,0% /an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29		Eau & Energie	+ 2,0% /an	-200	-204	-208	-212	-216		
30		Internet & Téléphonie	+ 2,0% /an	-100	-102	-104	-106	-108		
31		Expert comptable	+ 2,0% /an	-200	-204	-208	-212	-216		
32		Honoraires prestataires	selon croissance CA	-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		
33										
34		EBE		73 986	80 756	87 564	94 458	101 778		
35		EBE / CA (%)		29,6%	31,7%	33,7%	35,6%	37,7%		
36										
37		Investissements		-40 000	-30 000	-20 000	-20 000	-20 000		
38		Impôts et taxes	24%	-17 757	-19 382	-21 015	-22 670	-24 427		
39		Variation de BFR	4%	-10 000	-10 200	-10 400	-10 600	-10 800		
40										
41		Flux trésorerie disponible		6 230	21 175	36 149	41 188	46 552		
42										

En bleu, les données sont saisies.

Accéder à la feuille BusinessPlan

En bleu, les données initiales du projet sont déjà saisies.

1. Ligne 6 : calcul de la croissance en pourcentage

Le chiffre d'affaires est estimé en euros et saisi en ligne 5.

Calculer en E6 le taux de progression entre le Chiffre d'Affaires de 2015 et celui de 2014. Recopier la formule jusqu'en H6.

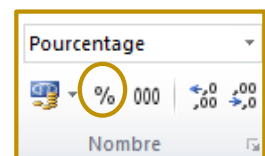
Afficher les résultats au format pourcentage (%) avec 1 décimale.


	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1										
2		BUSINESS PLAN		en euros						
3										
4		ANNEE		2014	2015	2016	2017	2018		
5		CA		250 000	255 000	260 000	265 000	270 000		
6		Croissance CA (%)			2,0%	2,0%	1,9%	1,9%		
7										

➤ Formule en E6 : $=(E5-D5)/D5$

➤ Pour recopier la formule saisie en E6, cliquer sur la cellule E6, cliquer la poignée de recopie (petite croix noire dans l'angle inférieur droit de la cellule) et maintenir enfoncé le clic gauche de la souris et glisser jusqu'en cellule H6.

➤ Pour appliquer le format pourcentage à la cellule E6, cliquer dans la cellule E6 et sur le bouton % ou choisir Pourcentage dans le menu déroulant du groupe de commande Nombre, présent dans l'onglet Accueil du Ruban.



➤ Ajouter une décimale en cliquant sur le bouton  présent dans le même groupe de commande (Nombre), présent dans l'onglet Accueil du Ruban.

2. Ligne 8 : calcul de la marge brute

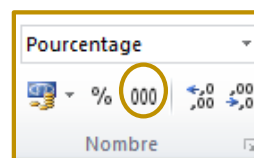
A partir du chiffre d'affaires renseigné en ligne 5 et du taux de marge saisi en ligne 9, calculer en D8 la marge brute en euros, et recopier la formule jusqu'en H8.

Afficher les résultats avec séparateur de milliers et sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1										
2		BUSINESS PLAN		en euros						
3										
4		ANNEE		2014	2015	2016	2017	2018		
5		CA		250 000	255 000	260 000	265 000	270 000		
6		Croissance CA (%)			2,0%	2,0%	1,9%	1,9%		
7										
8		Marge brute		137 500	145 350	153 400	161 650	170 100		
9		Marge brute / CA (%)		55%	57%	59%	61%	63%		

➤ Formule en D8 : $=D5*D9$

- Pour appliquer le format séparateur de milliers à la cellule D8, cliquer dans la cellule D8 et sur le bouton Séparateur de milliers du groupe de commande Nombre, présent dans le ruban Accueil.



- Pour afficher le format sans décimale, cliquer 2 fois sur le bouton



3. Ligne 14 : calcul des charges sociales patronales sur les salaires des salariés

A partir des salaires bruts salariés saisis en ligne 13, calculer le montant des charges patronales en D14. Le taux à appliquer est de 22%. Utiliser la cellule C14 dans la formule. Recopier ensuite la formule jusqu'en H14. Afficher les résultats au format négatif, avec séparateur de milliers, sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		

En bleu, les données sont saisies.

- Formule en D14 : $=D13*\$C14$

4. Ligne 15 : calcul des salaires des fondateurs de l'entreprise

A partir du Chiffre d'affaires saisi en ligne 5, calculer, en D15, le salaire des fondateurs : le salaire des fondateurs est égal à 10% du chiffre d'affaires annuel. Utiliser la cellule C15 dans la formule. Ensuite, recopier la formule jusqu'en H15.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers, sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		

En bleu, les données sont saisies.

- Formule en D15 : $=-D5*\$C15$

5. Ligne 16 : calcul des charges patronales pour les salaires des fondateurs de l'entreprise

A partir des salaires des fondateurs déjà calculés en ligne 15 et le taux de charges patronales saisi en C16, calculer le montant des charges patronales annuelles en D16. Utiliser la cellule C16 dans la formule. Recopier ensuite la formule jusqu'en H16.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers, sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		

En bleu, les données sont saisies.

➤ Formule en D16 : =D15*\$C16

6. Ligne 11 : calcul des charges du personnel (salarié et fondateurs)

En D11, calculer la somme des salaires bruts salariés, des charges sociales patronales, des salaires des fondateurs et des charges patronales des fondateurs. Recopier la formule jusqu'en H11.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		

En bleu, les données sont saisies.

➤ Formule en D11 : =SOMME(D13:D16)

7. Ligne 12 : calcul du taux de charges Personnel

A partir du total de charges Personnel calculé en ligne 11 et du chiffre d'affaires saisi en ligne 5, calculer le taux de charges Personnel en cellule D12. Recopier la formule jusqu'en H12.

Afficher les résultats au format positif, pourcentage (%) avec 1 décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
11		Charges personnel		-34 014	-34 624	-35 380	-36 234	-36 844		
12		Charges personnel / CA (%)		13,6%	13,6%	13,6%	13,7%	13,6%		
13		Salaires bruts salariés		-2 880	-2 880	-3 000	-3 200	-3 200		
14		Charges sociales patronales	22%	-634	-634	-660	-704	-704		
15		Salaires fondateurs	10%	-25 000	-25 500	-26 000	-26 500	-27 000		
16		Charges patronales fondateurs	22%	-5 500	-5 610	-5 720	-5 830	-5 940		

En bleu, les données sont saisies.

➤ Formule en D12 : =-D11/D5

8. Ligne 18 : calculer le montant des loyers des locaux

A partir du montant du loyer prévu pour la première année déjà saisi en D18 ainsi que le taux d'augmentation annuel saisi en C18, calculer le montant du loyer à prévoir pour les prochaines années de E18 à H18.

Utiliser la cellule C18 dans la formule (un format personnalisé a été appliqué à la cellule C18).

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
17										
18		Loyer	+ 4% /an	-4 000	-4 160	-4 326	-4 499	-4 679		
19		Loyer / CA (%)		1,6%	1,6%	1,7%	1,7%	1,7%		
20										

➤ Formule en E18 : =D18*(1+\$C18)

9. Ligne 19 :

Calculer en D19 la part du loyer sur le chiffre d'affaires chaque année. Recopier ensuite la formule jusqu'en H19.

Afficher les résultats au format positif, pourcentage (%) avec 1 décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
17										
18		Loyer	+ 4% /an	-4 000	-4 160	-4 326	-4 499	-4 679		
19		Loyer / CA (%)		1,6%	1,6%	1,7%	1,7%	1,7%		
20										

➤ Formule en D19 : =-D18/D5

10. Ligne 22 :

Calculer en D22 la part des charges Communication-Marketing sur le chiffre d'affaires de chaque année. Recopier ensuite la formule jusqu'en H22.

Afficher les résultats au format positif, pourcentage (%) avec 1 décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
21		Charges Communication-Marketing		-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000		
22		Charges Communication-Marketing / CA (%)		6,0%	5,9%	5,8%	5,7%	5,6%		

➤ Formule en D22 : =-D21/D5

11. Ligne 26 :

A partir du montant de l'assurance des locaux saisie en D26, et du taux d'augmentation prévu saisi en C26, calculer en E26 le nouveau montant de l'assurance. Recopier ensuite la formule jusqu'en H26.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24		Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798	
25		Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%	
26		Assurance locaux	+ 1,5% /an		-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061	
27		Services bancaires	+ 2,0% /an		-500	-510	-520	-531	-541	
28		Frais de déplacement	+ 5,0% /an		-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254	
29		Eau & Energie	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
30		Internet & Téléphonie	+ 2,0% /an		-100	-102	-104	-106	-108	
31		Expert comptable	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
32		Honoraires prestataires	selon croissance CA		-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400	

➤ Formule en E26 : =D26*(1+\$C26)

12. Ligne 27 :

A partir du montant des services bancaires saisi en D27, et du taux d'augmentation prévu saisi en C27, calculer en E27 le nouveau montant des services bancaires. Recopier ensuite la formule jusqu'en H27.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24		Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798	
25		Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%	
26		Assurance locaux	+ 1,5% /an		-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061	
27		Services bancaires	+ 2,0% /an		-500	-510	-520	-531	-541	
28		Frais de déplacement	+ 5,0% /an		-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254	
29		Eau & Energie	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
30		Internet & Téléphonie	+ 2,0% /an		-100	-102	-104	-106	-108	
31		Expert comptable	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
32		Honoraires prestataires	selon croissance CA		-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400	

➤ Formule en E27 : =D27*(1+\$C27)

13. Ligne 28 :

A partir du montant des frais de déplacement saisi en D28, et du taux d'augmentation prévu saisi en C28, calculer en E28 le nouveau montant des frais de déplacement. Recopier ensuite la formule jusqu'en H28.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24		Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798	
25		Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%	
26		Assurance locaux	+ 1,5% /an		-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061	
27		Services bancaires	+ 2,0% /an		-500	-510	-520	-531	-541	
28		Frais de déplacement	+ 5,0% /an		-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254	
29		Eau & Energie	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
30		Internet & Téléphonie	+ 2,0% /an		-100	-102	-104	-106	-108	
31		Expert comptable	+ 2,0% /an		-200	-204	-208	-212	-216	
32		Honoraires prestataires	selon croissance CA		-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400	

➤ Formule en E28 : =D28*(1+\$C28)

14. Ligne 29 :

A partir du montant des frais d'eau et d'énergie saisi en D29, et du taux d'augmentation prévu saisi en C29, calculer en E29 le nouveau montant des frais d'eau et d'énergie. Recopier ensuite la formule jusqu'en H29.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24	Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25	Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26	Assurance locaux		+ 1,5% / an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27	Services bancaires		+ 2,0% / an	-500	-510	-520	-531	-541		
28	Frais de déplacement		+ 5,0% / an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29	Eau & Energie		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
30	Internet & Téléphonie		+ 2,0% / an	-100	-102	-104	-106	-108		
31	Expert comptable		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
32	Honoraires prestataires	selon croissance CA		-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		

➤ Formule en E29 : =D29*(1+\$C29)

15. Ligne 30 :

A partir du montant des frais d'internet et téléphonie saisi en D30, et du taux d'augmentation prévu saisi en C30, calculer en E30 le nouveau montant des frais d'internet et téléphonie. Recopier ensuite la formule jusqu'en H30.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24	Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25	Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26	Assurance locaux		+ 1,5% / an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27	Services bancaires		+ 2,0% / an	-500	-510	-520	-531	-541		
28	Frais de déplacement		+ 5,0% / an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29	Eau & Energie		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
30	Internet & Téléphonie		+ 2,0% / an	-100	-102	-104	-106	-108		
31	Expert comptable		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
32	Honoraires prestataires	selon croissance CA		-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		

➤ Formule en E30 : =D30*(1+\$C30)

16. Ligne 31 :

A partir du montant des frais d'expert comptable saisi en D31, et du taux d'augmentation prévu saisi en C31, calculer en E31 le nouveau montant des frais d'expert comptable. Recopier ensuite la formule jusqu'en H31.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24	Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25	Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26	Assurance locaux		+ 1,5% / an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27	Services bancaires		+ 2,0% / an	-500	-510	-520	-531	-541		
28	Frais de déplacement		+ 5,0% / an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29	Eau & Energie		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
30	Internet & Téléphonie		+ 2,0% / an	-100	-102	-104	-106	-108		
31	Expert comptable		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
32	Honoraires prestataires		selon croissance CA	-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		

➤ Formule en E31 : =D31*(1+\$C31)

17. Ligne 32 :

A partir du montant des honoraires prestataires saisi en D32, et du taux d'augmentation prévu saisi en C32, calculer en E32 le nouveau montant des honoraires prestataires. Recopier ensuite la formule jusqu'en H32.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24	Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25	Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26	Assurance locaux		+ 1,5% / an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27	Services bancaires		+ 2,0% / an	-500	-510	-520	-531	-541		
28	Frais de déplacement		+ 5,0% / an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29	Eau & Energie		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
30	Internet & Téléphonie		+ 2,0% / an	-100	-102	-104	-106	-108		
31	Expert comptable		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
32	Honoraires prestataires		selon croissance CA	-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		

➤ Formule en E32 : =D32*(1+E6)

18. Ligne 24

Calculer en D24 la somme des charges externes présentées en D26 :D32. Recopier ensuite la formule jusqu'en H24.

Afficher les résultats au format négatif avec séparateur de milliers sans décimale.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
24	Autres achats et charges externes			-10 500	-10 810	-11 129	-11 459	-11 798		
25	Autres achats et charges externes / CA (%)			-4,2%	-4,2%	-4,3%	-4,3%	-4,4%		
26	Assurance locaux		+ 1,5% / an	-1 000	-1 015	-1 030	-1 046	-1 061		
27	Services bancaires		+ 2,0% / an	-500	-510	-520	-531	-541		
28	Frais de déplacement		+ 5,0% / an	-3 500	-3 675	-3 859	-4 052	-4 254		
29	Eau & Energie		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
30	Internet & Téléphonie		+ 2,0% / an	-100	-102	-104	-106	-108		
31	Expert comptable		+ 2,0% / an	-200	-204	-208	-212	-216		
32	Honoraires prestataires		selon croissance CA	-5 000	-5 100	-5 200	-5 300	-5 400		

➤ Formule en D24 : =SOMME(D26:D32)

19. Ligne 25 :

Calculer en D25:H25 la part des charges externes sur le chiffre d'affaires de chaque année.