





**Gladys PERSONNAZ**

[www.gbs-appeldoffres.fr](http://www.gbs-appeldoffres.fr)

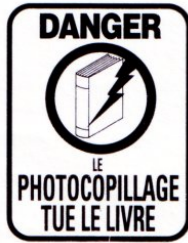
# **COMMENT REpondre AUX APPELS D'OFFRES ?**

**EN COMPRENANT**

**(ENFIN)**

**LE LANGAGE**

**DES MARCHES PUBLICS !**



**ISBN : 979-10-227-1628-4**

Date de première édition : Juin 2014

Edition : Gladys PERSONNAZ

Tous droits de reproduction, d'adaptation et de traduction,  
intégrale ou partielle réservés pour tous pays.  
L'auteur est seul propriétaire des droits de ce livre.

© Gladys PERSONNAZ, Juin 2014

Dépôt légal 1<sup>er</sup> Juillet 2014

Maquette de couverture :  
GRAFIMAGES : [www.grafimages.com](http://www.grafimages.com)

# SOMMAIRE

POURQUOI L’AUTOEDITION ? .....	15
INTRODUCTION.....	17
FONCTIONNEMENT DE L’OUVRAGE.....	19
 A.....	 21
 Accord-cadre : .....	 21
Acheteur public : .....	23
Acte d’engagement : .....	23
Acompte mensuel : .....	24
Adjudication / Entreprise Adjudicataire / Adjudicateur : .....	25
Allotissement : .....	25
Analyse du DCE : .....	26
Année de Parfait Achèvement (APA) .....	27
Annonce légale : .....	28
Appel d’offres : .....	29
Appel d’offres ouvert (AOO) : .....	30
Appel d’offres restreint (AOR) : .....	30
Assurances : .....	31
Attestations sociales et fiscales : .....	33

Attributaire (entreprise) / Attribution du marché : .....	34
Avance (forfaitaire) : .....	35
Avancement de chantier : .....	35
Avenant : .....	37
Avis d'Appel Public à la Concurrence (AAPC) dit « avis d'appel d'offres » (AAO) : .....	38
Avis d'attribution de marché : .....	39
BC .....	41
BPU : .....	42
Cahier des Charges .....	43
Cahier des Clauses Administratives Générales (CCAG) : .....	43
Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP) : .....	44
Cahier des Clauses Techniques Générales (CCTG) : .....	45
Cahier des Clauses Techniques Particulières (CCTP) : ..	45
Candidat : .....	46
Candidat sélectionné : .....	46
Candidature : .....	47
Capacités professionnelles, techniques et financières : ..	48
Cas d'école / hypothèse d'école : .....	49

Caution (personnelle et) solidaire : .....	50
Cession de créance : .....	51
Classement (provisoire) des offres : .....	52
Clause de sauvegarde : .....	54
Coefficient de règlement (et rabais fixe) : .....	55
Commission d'Ouverture des plis (COP) / Commission d'Analyse des Offres (CAO) : .....	57
Compte prorata .....	58
Concours : .....	59
Conformité : .....	60
Consultation : .....	60
Contrôle Technique (CT) : .....	61
Convention de Groupement.....	61
Correspondance : .....	62
Co-traitance / Co-traitant : .....	63
 D.....	 65
 Date limite de remise des plis : .....	 65
DC1 (ou lettre de candidature) : .....	66
DC2 ou Déclaration du candidat : .....	67
DC3 ou Acte d'Engagement : .....	68
DC4 ou Déclaration de sous-traitance : .....	68

Déclaration du l'honneur : .....	69
Déboursé (paiement au) : .....	70
Décompte final : .....	71
Décompte Général (provisoire) : .....	71
Décompte Général Définitif (DGD) : .....	72
Décompte provisoire (mensuel ou périodique) : .....	73
Décompte partiel définitif : .....	74
Défaillance d'une entreprise : .....	74
Délai de paiement : .....	76
Délégation de pouvoir : .....	78
Dématérialisation des réponses aux appels d'offres : .....	78
Dialogue compétitif : .....	80
Donneur d'ordre : .....	81
Dossier de Consultation des Entreprises (DCE) : .....	82
DPGF (Décomposition de Prix Global et Forfaitaire) : .....	82
Droit de préférence : .....	83
Durée de validité de l'offre : .....	84
 EFG .....	 87
 Echantillonnage : .....	 87
Enveloppe budgétaire : .....	88
Facture : .....	89

Fonds propres : .....	90
Garantie à première demande : .....	91
Garantie biennale ou « de bon fonctionnement » : .....	92
Garantie décennale : .....	93
Groupeement Momentané d'entreprises (GME) : .....	93
 HIJ .....	 97
 Infructueux (déclaration d'appel d'offres) : .....	 97
Intérêts moratoires : .....	98
JOUE (Journal Officiel de l'Union Européenne) : .....	99
 KL.....	 101
 Lettre de consultation : .....	 101
Levée de Réserves : .....	101
Lot : .....	102
Lot Unique : .....	103

M .....	105
---------	-----

Maître d'œuvre (MOE) : .....	105
Maître d'Ouvrage – Maîtrise d'Ouvrage (MO) : .....	105
Maître d'Ouvrage Délégué – Maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD) : .....	105
Mandataire de Groupement / Mandataire solidaire : .....	106
Marché à bons de commande (mini-maxi) : .....	107
Marché alloti : .....	108
Marché à Procédure Adaptée (MAPA) : .....	109
Marché à tranches : .....	111
Marchés de fournitures : .....	112
Marchés de services : .....	113
Marché de travaux : .....	113
Marchés de prestations intellectuelles (Marchés d'études et de Maîtrise d'œuvre) : .....	113
Marché fractionné : .....	114
Mémoire Technique : .....	115
Mieux-disant (offre mieux-disante) : .....	115
Mise en demeure : .....	116
Moins-disant (offre moins-disante) : .....	117

N .....	119
---------	-----

Nantissement : .....	119
Négociation : .....	120
NOTI1 (ou information au candidat retenu) : .....	120
NOTI2 (ou état annuel des certificats reçus) : .....	121
NOTI3 (ou notification de rejet de candidature ou d'offre) : .....	122
NOTI4 (ou rapport de présentation d'une consultation) : .....	122
NOTI5 (ou notification du marché public ou de l'accord-cadre) : .....	123
NOTI6 (ou Certificat de cessibilité de créances) : .....	123
NOTI7 (ou garantie à première demande) : .....	123
NOTI8 (ou caution personnelle et solidaire) : .....	124
NOTI9 (ou Fiche de recensement) : .....	124
Notification : .....	125

O .....	127
---------	-----

Offre : .....	127
Offre de base : .....	127

Offre écartée / inacceptable (anormalement haute / basse)	128
Offre financière / offre de prix :	129
Offre incomplète :	130
Offre non-conforme :	131
Offre rejetée :	132
Offre technique :	132
Opérations Préalables à la Réception (OPR) :	132
Ordonnateur :	134
Ordre de service (OS) :	134
Origine des fonds :	135

P	137
---	-----

Phasage	137
Pénalités :	138
Pièces administratives :	140
Plateforme de dématérialisation :	141
Pondération (coefficient de) :	142
Pouvoir adjudicateur :	142
Prix ferme :	143
Prix ferme et définitif :	143
Procédures formalisées :	144

Procédure négociée / Marché négocié : .....	144
Profil de l'acheteur : .....	150
Programme fonctionnel : .....	150
Projet de marché : .....	151
Prospection en amont : .....	151
QR .....	155
Quitus de Travaux / Quitus de levée de réserves : .....	155
Quitus de visite (ou attestation de visite) : .....	155
Réception de travaux : .....	156
Reconduction (marchés reconductibles) : .....	157
Références : .....	158
Référé précontractuel : .....	158
Règlement d'approvisionnement : .....	160
Règlement de consultation d'appel d'offres (RC/RCAO) : .....	161
Reprise du personnel (et masse salariale) : .....	162
Résiliation du marché : .....	164
Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) : .....	165
Retenue de Garantie (RG) : .....	167

S .....	169
---------	-----

Sans suite (Déclaration d'un appel d'offres) : .....	169
Signataire du marché : .....	170
Situation de travaux : .....	170
Soumission / Soumissionnaire : .....	170
Sous-traitant / sous-traitance : .....	171
Stratégie : .....	173
Subvention : .....	175

TUV .....	177
-----------	-----

Tableau d'analyse des offres : .....	177
Titulaire du marché : .....	178
Tranche ferme : .....	178
Tranche conditionnelle : .....	178
Variante : .....	179
Variation des prix : .....	180
Veille : .....	181

REMERCIEMENTS .....	187
---------------------	-----

## POURQUOI L'AUTOEDITION ?

L'autoédition a été un choix immédiat.

Mon cœur de métier est la réponse aux appels d'offres.

Je n'ai pas la prétention de me penser « auteur » ni d'avoir les compétences d'un juriste spécialisé.

Cet ouvrage est un **outil de compréhension**, que j'ai rédigé pour le plus grand nombre. Le ton et le vocabulaire se veulent simples et directs.

Je n'ai soumis cet ouvrage qu'aux utilisateurs finaux, et non aux éditeurs.

C'est en quelque sorte « entre vous et moi » !

Je vous souhaiterais volontiers une « bonne lecture », mais ceci n'a rien d'un livre de chevet, et vous découvrirez sans doute le contenu au fur et à mesure de vos besoins.

Je préfère donc vous souhaiter de fructueux marchés !