

CHELIHI Abdelmalek

CONNAISSANCES ESSENTIELLES

Gestion de la maintenance

Diagnostic, méthodes, organisation et plan directeur maintenance

Installations de stockage et de distribution de produits pétroliers

Bookelis

TABLE DES MATIÈRES

I - <u>INTRODUCTION</u>	15
II - <u>DIAGNOSTIC DE GESTION DE LA MAINTENANCE</u>	19
- Problématique.....	21
- Analyse critique.....	23
III - <u>GESTION DE LA MAINTENANCE</u>	25
<u>ÉVOLUTION DE LA FONCTION MAINTENANCE</u> :.....	27
- Les principales causes.....	28
- Évolution technologique du matériel.....	28
- Les causes économiques d'évolution de la maintenance.....	29
- Incidence de ces évolutions sur la maintenance.....	29
- Les principales étapes d'évolution.....	29
<u>LA MAINTENANCE – DÉFINITIONS – MÉTHODES</u> :.....	29
- Les actions de la maintenance.....	30
- Les actions de base : avant.....	30

4 Gestion de la maintenance : Diagnostic, méthodes, organisation et PDM

- Les actions d'exécution : pendant.....30
- Les actions de suivi : après.....30
- Les objectifs de la maintenance.....31
- Les différentes méthodes de maintenance.....31
- Les méthodes de base.....31
- MAINTENANCE CORRECTIVE :**.....31
- Les différentes phases d'une action de maintenance corrective.....32
- MAINTENANCE PRÉVENTIVE :**.....32
- La maintenance préventive systématique.....33
- La maintenance préventive conditionnelle.....33
- Les moyens de la maintenance préventive.....33
- Le programme de la maintenance.....33
- LA MAINTENANCE EXCEPTIONNELLE**
- CRITÈRES DE CHOIX D'UNE MÉTHODE DE MAINTENANCE :**.....34
- Choix d'une méthode de maintenance.....34
- Importance des critères de sécurité et d'économie.....34

<u>ORGANISATION DE LA FONCTION MAINTENANCE, LA</u>	
<u>PROBLÉMATIQUE DE L'ORGANISATION DE LA</u>	
<u>MAINTENANCE</u> :	37
- Les principales fonctions de la maintenance, place relative des différentes fonctions dans le processus de maintenance.....	38
<u>LE PROCESSUS DE FONCTIONNEMENT DE</u>	
<u>LA MAINTENANCE</u> :	39
- La maintenance comme système.....	39
- La méthode du P.C.D.A.....	40
- La maintenance et le P.C.D.A : schéma synthétique.....	40
<u>ORGANISATION DES TÂCHES DE LA MAINTENANCE EN FONCTION</u>	
<u>OPÉRATIONNELLE</u>	40
<u>ORGANISATION D'UN SERVICE DE MAINTENANCE</u> :	41
- Gamme des travaux d'un service de maintenance.....	41
- Les contraintes du process de production.....	42
- La problématique centralisation - décentralisation.....	42
- Degré de sous – traitance.....	43
- Importance des équipes postées.....	43

<u>SERVICE DE MAINTENANCE</u>	40
- Organigramme de base.....	40
- Le bureau technique.....	41
- L'exécution.....	41
- Le bureau d'amélioration.....	41
- Autres tâches confiées à la maintenance.....	42
- La maintenance dans le système entreprise.....	42
- Les interfaces et les procédures.....	42
<u>LES MOYENS DE LA MAINTENANCE</u>	43
<u>LES MOYENS HUMAINS</u>	43
- Les métiers de la maintenance.....	43
- La gestion des moyens humains.....	44
<u>LES MOYENS TECHNIQUES</u>	44
- Les ateliers de maintenance.....	44
- L'outillage.....	44
- La pièce de rechange et les consommables.....	44
<u>LA DOCUMENTATION TECHNIQUE</u>	44

LES OUTILS DE GESTION :	45
- L'informatique.....	45
- Les outils d'aide à la décision.....	45
- L'organisation.....	46
POLITIQUE DE GESTION DES MOYENS DE MAINTENANCE :	46
IV - AXE DE TRAVAIL CONSIDÉRÉ COMME IMPORTANT ET PRIORITAIRE POUR L'AMÉLIORATION DE LA GESTION DE LA MAINTENANCE :	47
- Informations nécessaires.....	49
- Responsabilité.....	49
V – LE PLAN DIRECTEUR MAINTENANCE (PDM)	51
- Le plan directeur maintenance et la planification de l'entreprise.....	51
- Le processus d'élaboration du PDM.....	57
- Le dispositif de mise en œuvre du PDM.....	65
VI – CONCLUSION	71

Pour mémoire :

SOMMAIRE

I : Introduction

II : Diagnostic de gestion de la maintenance

III : Gestion de la maintenance (méthodes)

IV : Les axes de travail considérés comme prioritaires pour l'amélioration de la gestion de la maintenance (organisation)

V : Le plan directeur maintenance

VI : Conclusion